Бюджетное учреждение Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Кондинский районный комплексный центр социального обслуживания населения»

УТВЕРЖДЕНО
Директор БУ
«Кондинский районный комплексный центр социального обслуживания населения»
_____ И.Н. Першина

ПРОГРАММА

обучения сотрудников и специалистов учреждения
по системе «Бережливого производства»

«Основы Бережливого производства»

Согласованно:
Заместитель директора
_____ Н.М. Зорина

пгт. Междуреченский

Раздел 1. Введение в Бережливое производство (Лин).

Тема 1.1. Концепция и основные подходы. Ценность и потери. Виды потерь. Философия устранения потерь.

Дать понятия "производство", "разделение труда", "традиционное производство", "массовое производство". Дать представление об успехах предприятий при внедрении бережливых систем. История Toyota production system (Япония) – lean production (США) - бережливое производство (Россия). Дать основные понятия: андон, джидока, «точно вовремя», кайдзен, выталкивающее и вытягивающее производство.
Дать понятие "потери", объяснить их влияние на себестоимость продукции. Дать понятие равномерности производства - хейджунка.
Дать практические навыки обнаружения потерь в ходе производственного процесса

Наглядные пособия и практические занятия:
Видео примеры потерь на реальных предприятиях.
Практическая работа Выявление потерь на участке (рабочем месте).
Деловая игра «Моделирование массового производства».

В процессе обучения по «Бережливому производству» знания в рамках соответствующих тематических направлений преподаются с учетом специфики их возможного применения в реальной производственной среде.

Тема 1.2. 5S и Визуализация.

В соответствии с настоящей программой в рамках текущей темы раскрывается сущность термина «5S» в таких аспектах, как:

- Принципы визуализации.
- Визуальные стандарты.
- Визуальный менеджмент.
- Обзор системы 5S (Цели и задачи, основные этапы 5S, выгоды. Цикл PDCA - по системе Деминга)

Наглядные пособия и практические занятия:
Практическая работа Постановка целей 5S. Структурирование и оценка потерь.
Поиск подлинных проблем (возможностей). Анализ причин проблем с использованием инструментов: Диаграмма Исикавы, «5 почему?», Диаграмма Парето

Тема 1.3. 1S – Сортировка

В соответствии с настоящей программой в рамках текущей темы раскрывается сущность термина «1S» в таких аспектах, как:

- Основные принципы.
- Система ярлыков.
- Организация карантина.

Практика:
Практическая работа 1S – Сортировка предметов на участке (рабочем месте).

Настоящая программа устанавливает, что в рамках текущей темы раскрывается сущность термина «охрана труда» в таких аспектах, как:

Тема 1.4. 2S – соблюдение порядка

В соответствии с настоящей программой в рамках текущей темы раскрывается сущность термина «2S» в таких аспектах, как:

- Организация безопасного и эргономичного рабочего места.
- Основные зоны и места хранения.
- Оптимальная планировка.
- Освещение.
- Работы стоя и сидя.
- Использование приспособлений.
- Практическая работа 2S – организация порядка на участке (рабочем месте).

Практика:

Деловая игра «Моделирование бережливого производства».
Практическая работа (продолжение) 2S – организация порядка на участке (рабочем месте).
Выработка предложений по улучшению организации рабочих мест

Тема 1.5. 3S – содержание в чистоте

В соответствии с настоящей программой в рамках текущей темы раскрывается сущность термина «3S» в таких аспектах, как:

- Влияние чистоты на безопасность и качество.
- Определение необходимого и достаточного уровня чистоты.
- Способы и методы поддержания чистоты.
- Зоны ответственности за поддержание чистоты.

Практика:

Практическая работа 3S – организация поддержания чистоты на рабочем месте

Тема 1.6. 4S – стандартизация.

В соответствии с настоящей программой в рамках текущей темы раскрывается сущность термина «4S» в таких аспектах, как:

- Стандартизация зон,
- Стандартизация мест хранения,
- Стандартизация работ,
- Стандартизация методов управления,
- Стандартизация основанная на принципах визуализации.

Практическая работа 4S - Разработка визуальных стандартов для рабочих мест.

Практическая работа Разработка решений для пилотного проекта 5S.
5S - совершенствование Цикл PDCA
Аудит системы 5S
Организация 3-х, 5-ти и 10-ти минуток 5S.
Стратегии и методы разворачивания. Основные этапы внедрения системы 5S. Организация Лин офиса. Роли и зоны ответственности . Подведение итогов